



raisons de vous dire **MERCI**

Bénévoles, équipe opérationnelle, associé-e-s, entreprises : vous êtes les bâtisseurs de cette belle histoire. En 35 ans : + de 20M€ investis, + de 430 entreprises financées, + de 4000 emplois créés/maintenus. Merci pour votre fidélité et votre engagement à nos côtés.



ENTREPRISE

AlterEos, une entreprise adaptée à valeur ajoutée humaine



HISTORIQUE

Les temps forts d'Autonomie & Solidarité



ÉPARGNER

L'avenir de l'épargne solidaire



A&S, une initiative qui continue à porter du sens

Pour marquer ce 100^{ème} numéro, Christian Tytgat, “inventeur d’A&S”, revient sur les débuts de cette aventure collective née il y a 35 ans avec l’ambition d’agir autrement.

Autonomie & Solidarité est née dans un contexte bien particulier. Quels étaient ses objectifs ?

“A&S est née en 1990, inspirée par les CIGALES Nord-Pas-de-Calais qui démontraient qu’une épargne solidaire pouvait financer la création d’entreprises et l’emploi. Face à un chômage massif, chaque citoyen pouvait agir en achetant des actions de 500F et en apportant éventuellement ses compétences et ses réseaux. Cette initiative était soutenue par un comité de parrainage de plus de 100 personnalités de la société civile (syndicalistes, chefs d’entreprises, religieux, associations, etc...). Beaucoup de maires ont organisé des réunions publiques pour faire connaître notre appel public à l’épargne afin de constituer le capital de départ.”

Lancer une telle initiative à ses débuts n’a sans doute pas été sans obstacles. Quels ont été les principaux défis rencontrés ?

“Grâce aux bénévoles, notamment Michel Raillard et Vincent Mazzolini, A&S a prouvé que des créateurs d’entreprises avaient besoin de financement solidaire pour proposer des emplois pérennes à des chômeurs de longue durée malgré les risques financiers. Avec le nouvel appel public à l’épargne de 1992, nous sommes passés de 1200 à 2000 “actionneurs” et à 8 millions de francs de capital disponible.”

Trois décennies plus tard, vos engagements ont laissé une empreinte durable. Qu’est-ce que cela vous inspire de voir que l’initiative que vous avez contribué à lancer continue d’exister, d’évoluer et de porter ses valeurs ?

“Je pense d’abord avec émotion et reconnaissance, à tous les acteurs de cette aventure qui nous ont quittés depuis. En 35 ans, A&S a accompagné la création de centaines d’entreprises et de milliers d’emplois. L’objectif initial – 2 000 emplois d’ici l’an 2000 – a été dépassé. Aujourd’hui, l’épargne solidaire et l’économie solidaire sont pleinement reconnues. Longue vie à A&S.”

LE MOT DU PRÉSIDENT



Arnaud BERNARD

Merci à Christian Tytgat pour ce regard empreint de sens et de conviction. Ses mots résonnent avec force : ils nous rappellent que ce que nous construisons aujourd’hui s’ancre dans une histoire collective. Poursuivre ce chemin, est un honneur mais aussi une responsabilité. À travers chaque projet, nous restons fidèles à cet esprit fondateur : faire de l’économie un levier d’émancipation et de solidarité. Merci à toutes celles et ceux qui ont permis à A&S d’exister, d’évoluer et de durer. L’histoire continue, et elle s’écrit aujourd’hui avec vous !



Hervé Knecht, entrepreneur social et bâtisseur d’inclusion

En 1991, après avoir coordonné les 27 ESAT des Papillons Blancs du Nord, il fonde la société coopérative Flandre Ateliers à Tourcoing, une entreprise adaptée qui emploie majoritairement des personnes “fragilisées par un handicap”. Son pari ? Une véritable société anonyme à fort impact social.

FLANDRE ATELIERS, PREMIÈRE PÉPITE D’AUTONOMIE & SOLIDARITÉ

Grâce à la loi de 1987 sur l’emploi de personnes handicapées, la société connaît un développement rapide. Hervé doit une grande part de sa sérénité à A&S dont Flandre Ateliers fut le tout premier dossier, et demeure sans doute l’un de ses plus beaux succès. « A&S nous a aidés à démarrer, et c’est très important. Mais surtout A&S nous a aidés à ne pas nous planter et c’est fondamental », explique-t-il. « Grâce à René Série, notre parrain chez A&S, on a gagné trois à quatre ans. Il nous a donné ses trente ans d’expérience. Puis plusieurs entrées d’argent se sont fait attendre. La tempête a laissé quelques traces d’inquiétude chez Hervé, mais l’entreprise a tenu bon grâce au soutien décisif d’A&S. »

CHANGER LE MONDE, ICI ET MAINTENANT

Hervé refuse l’étiquette d’entrepreneur utopique : sa structure rentable démontre que « La fragilité n’est pas une tare, c’est une caractéristique de la nature humaine ». En

2000, visionnaire, il anticipe le basculement vers les métiers des services tertiaires pour assurer la pérennité des emplois. Devenue AlterEos en 2010, elle est aujourd’hui la plus grande SCIC entreprise adaptée de France, avec 350 salarié·es.

UN ADMINISTRATEUR ENGAGÉ, DE LA PREMIÈRE HEURE À AUJOURD’HUI

En décembre dernier, il nous a fait l’honneur de nous partager son retour d’expérience, en tant qu’administrateur d’A&S durant de nombreuses années et premier bénéficiaire d’A&S. Depuis qu’il a passé la main, il poursuit de très nombreux engagements au sein d’instances telles que la Fondation EY, la Fondation de France qu’il préside en région Nord depuis 2018.

Entrepreneur engagé, il a toujours cru à la possibilité de réconcilier logique économique et utilité sociale. Son parcours illustre une conviction profonde : chacun peut transformer le monde, à condition d’agir là où il est. Encore un GRAND merci Hervé !

Maité Lecocq

AlterEos : une SCIC engagée, au service de l'inclusion depuis plus de 30 ans



Son projet : offrir un emploi durable et épanouissant aux personnes en situation de handicap. Aujourd'hui reconnue pour ses savoir-faire industriels et numériques, elle trouve ses racines dans un projet profondément humain lancé par Hervé Knecht en 1991 à Tourcoing.

À L'ORIGINE D'ALTEREOS SE TROUVE FLANDRE ATELIERS

L'initiative émane d'une volonté collective : répondre au fort taux de chômage des personnes en situation de handicap dans la région. Dès ses débuts, elle se positionne comme une entreprise adaptée, conciliant exigence professionnelle et accompagnement social. Elle débute avec des activités manuelles et industrielle, en lien avec les besoins de partenaires locaux. L'approche est novatrice : proposer un vrai contrat de travail, un salaire digne, un accompagnement personnalisé... mais surtout des perspectives de progression pour des publics souvent éloignés de l'emploi classique.

A&S DANS SON ADN

Le développement de Flandre Ateliers doit beaucoup au soutien d'acteurs engagés du territoire. En particulier, A&S a joué un rôle déterminant grâce à son soutien financier et stratégique au démarrage et à la consolidation de Flandre Ateliers. Tout premier dossier financé par A&S, il marque le symbole d'un engagement commun en faveur d'une économie sociale et solidaire.



" Ce partenariat permet à l'entreprise de franchir des étapes importantes : investissement dans de nouveaux locaux, diversification des activités, professionnalisation des équipes. "

CHANGEMENT DE NOM, MÊME MISSION

En 2010, dans une volonté de mieux refléter son évolution et de porter un message plus lisible à l'échelle nationale, Flandre Ateliers devient AlterEos. Ce changement marque une nouvelle étape : celle de l'ouverture vers de nouveaux secteurs, notamment les métiers du numérique (saisie, dématérialisation, service client, etc.), et d'un renforcement de son impact social.

Le mot "Alter" souligne l'alternative qu'offre l'entreprise à des parcours d'exclusion ; "Eos", déesse grecque de l'aurore, évoque une renaissance, un nouveau départ pour celles et ceux qui rejoignent ses équipes.

l'essentiel...

SCIC SA à capital variable
 Président du CA : Christian Traisnel
 Présidente du Directoire : Béatrice Régnier
 Activité : entreprise adaptée solidaire, offrant des prestations sur mesure dans les secteurs centre d'appels, gestion documentaire, logistique, confection, et intérim, tout en assurant un accompagnement adapté à ses salariés en situation de handicap
 Date création : 1991
 Nombre d'emplois : 350 à Tourcoing et 450 dans le groupe
 Impact social : démarche de qualité de vie au travail, valorisation des compétences, index de l'égalité hommes-femmes 99/100
 Impact environnemental : gestion maximisée des déchets, appel à une entreprise locale pour la dé-fabrication du matériel informatique, travaux afin de réduire les dépenses énergétiques

ALTEREOS - Parc d'Activités des Peupliers, rue Michel Raillard - 59200 TOURCOING - www.altereos.fr



UNE ENTREPRISE ADAPTÉE MODERNE ET ENGAGÉE

Aujourd'hui, AlterEos emploie 350 salarié-e-s à Tourcoing et 450 salarié-es au sein du groupe, dont 80% en situation de handicap. L'entreprise combine exigence professionnelle, qualité de service et impact social. Elle propose une large gamme de services B2B : logistique, relation client, archivage, traitement de données, production à façon...

AlterEos reste fidèle à son ADN : mettre l'humain au cœur de l'entreprise, accompagner les salarié-es dans leurs projets, et démontrer que performance économique et utilité sociale ne sont pas incompatibles, bien au contraire !

Maité Lecocq

BON VENT !

HOME RENOV CONSTRUCTION

Activité : entreprise générale de bâtiment (travaux gros œuvre, rénovation maison)
 Hazebroeck (59)
 Gérant : Christophe BERNARD
 Investissement global A&S : 50 005€

NEGOCIUM

Activité : la fabrication, la pose et la réparation de menuiseries PVC, bois et alu - Sangatte (62)
 Président : Henrique RAMOS
 Investissement global A&S : 50 000€



PAROLES d'entrepreneur-e



Dinu STANESCU
Président de Temeo

" Les valeurs d'A&S comme la solidarité, l'accompagnement humain et le soutien aux projets à impact positif, résonnent profondément avec notre mission : faciliter l'accès aux soins visuels pour tous."



Les prémices d'une économie innovante

Autonomie & Solidarité fait figure de pionnière dans le mouvement du capital-risque solidaire et celui, plus large, de l'Économie Sociale et Solidaire.

Début 1990, le taux de chômage atteignait des niveaux records dans le Nord-Pas-de-Calais. Nous avons alors encouragé la création d'entreprises et d'emplois en proposant une alternative au système financier classique : le capital-risque, pour construire une « solidarité active » entre des épargnant-e-s et des entreprises soucieuses de placer l'humain au cœur de l'activité économique.

Aujourd'hui, nous continuons à être un acteur du changement des entreprises vers la transition écologique et sociétale. Nous permettons à des citoyen-nes solidaires de rendre utile leur épargne, en finançant et en accompagnant des entreprises des Hauts-de-France engagées pour un objectif qui leur est commun : investir dans une économie durable.



1990-1933 : Premier appel public à l'épargne

720 actionnaires privés ont réuni les 229 000€ nécessaires pour lancer l'activité de ce capital risque solidaire et constituer Autonomie & Solidarité, société anonyme coopérative à capital variable spécialisée dans les placements à risque. Un deuxième appel a été lancé en 1993 et a permis d'atteindre un capital de 1 220 000€.

1997 : Le label Finansol

Autonomie & Solidarité obtient le label « Finansol », reconnaissance de la bonne utilisation des fonds confiés. Il est, depuis, renouvelé chaque année.

1999-2021 : Acteurs de l'Économie Solidaire

Son objectif était d'accompagner les porteurs de projets de l'accueil au parrainage.



2007 : Journée Portes Ouvertes et tables rondes

Pour les actionnaires, occasion de rencontrer les entreprises soutenues qui ont témoigné de ce que l'épargne solidaire leur avait apporté.

2003 : Déménagement

Pour faire face à son développement, A&S a quitté la rue Gantois pour s'installer rue Nationale à Lille.



2003-2006-2016 : Nouvelle charte graphique

Modernisation logo campagne communication et nouveaux moyens de communication.



2001 : Trophée de la jeune chambre économique Lille Métropole

A&S remporte le trophée dans la catégorie sociale.



2001-2007 : Troisième appel public à l'épargne

Entrée d'actionnaires institutionnels pour atteindre un capital de 2 568 104€. Un quatrième appel à l'épargne a porté le capital à 4 140 906€ en juin 2008.

2000 : 10 ans de solidarité

Le 10^{ème} anniversaire a permis de susciter, entre les actionnaires, les entreprises, les bénévoles etc, une réflexion sur le bilan et les perspectives d'Autonomie & Solidarité et évoquer « le pari de la solidarité ».

2010-2011 : Nouvel outil : le prêt participatif

A&S s'est vue octroyer par le Conseil Régional Nord-Pas de Calais un nouvel outil financier à destination de nos entreprises : le prêt participatif.

2016 : Grand Prix A&S

Durant 4 années, pour conforter la notoriété d'A&S et récompenser des projets créateurs d'emplois en Hauts-de-France, création du Grand Prix A&S.

2017 : L'agrément ESUS

Autonomie & Solidarité obtient l'agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) qui affirme son caractère d'utilité sociale. Il a été renouvelé en 2022.

2021 : Le statut SCIC

Autonomie & Solidarité devient Société Coopérative d'Intérêt Collectif afin de renforcer sa dimension d'intérêt général et d'utilité sociale en associant l'ensemble des acteurs : investisseurs, bénévoles, salarié-es, bénéficiaires, collectivités...

2023 : Nouvelle charte graphique

Pour être plus en adéquation avec notre positionnement et refléter nos ambitions : une coopérative de capital risque totalement engagée pour une économie durable en Hauts-de-France.



PAROLES DE **bénévole**



Thierry CONSTANT

Qu'est-ce qui vous a donné envie de vous engager avec A&S ?

J'ai toujours été très admiratif des patrons de PME qui doivent souvent faire beaucoup de choses avec peu de moyens. A&S me semblait la structure idéale pour les aider, car alliant un accompagnement humain et un appui financier. J'aime aussi beaucoup la variété des secteurs d'activité et personnalités que l'on peut rencontrer. On peut beaucoup découvrir et apprendre !

Un moment marquant de votre parcours avec A&S ?

Sans pouvoir les citer pour des raisons de confidentialité, certains comités d'engagement ont été enthousiasmants ! Lorsqu'on reçoit un chef d'entreprise nous présenter avec passion un projet qui a du sens et un réel « impact », on a vraiment envie d'y participer et de l'aider. Quel bonheur de voir qu'il y a des gens qui vont beaucoup plus loin qu'une simple logique financière tout en sachant compter !

Quel message pour les futur-e-s bénévoles ?

Aidez les chefs d'entreprise à prendre de la hauteur ! C'est souvent ce qui leur manque le plus alors que c'est fondamental pour leur réussite et pérennité. Demandez à rencontrer d'autres acteurs que le chef d'entreprise pour élargir votre vision et compréhension des problématiques. Mes meilleurs accompagnements ont été dans le cadre de Comités Stratégiques avec d'autres accompagnateurs externes. Ne craignez pas de dire ce que vous pensez, quitte à contrarier ! Et surtout, prenez du plaisir !

Maité Lecocq

Votre avis compte pour l'avenir de l'épargne solidaire !

Nous nous engageons à faire de l'épargne un levier au service de l'intérêt collectif et de la transition sociale et écologique. Grâce à vous, l'épargne solidaire progresse, soutient des projets d'utilité sociale et contribue à une économie plus humaine.

Aujourd'hui, nous souhaitons vous associer à une initiative importante : **FAIR – l'association qui gère le Label Finansol et qui réunit les acteurs de la finance solidaire lance une grande enquête nationale pour mieux comprendre les attentes, les motivations et les freins des épargnants solidaires.**

Cette étude sociologique qui sera menée par une chercheuse de l'Université Paris Dauphine permettra de :

- Adapter les produits d'épargne aux besoins réels des citoyens engagés comme vous,
- Renforcer l'attractivité de l'épargne solidaire,
- Favoriser une finance plus juste, plus durable, et plus accessible à tous.

Cette enquête est anonyme, il ne vous faudra que quelques minutes pour répondre au questionnaire, via le lien suivant : <https://swll.to/enquete-fair>

Votre participation est précieuse : plus nous serons nombreux à répondre, plus nous pourrons faire évoluer l'offre d'épargne solidaire dans le bon sens. Nous vous remercions par avance pour votre engagement.

Selon vous, être épargnant solidaire, c'est avant tout...

- A** Être engagé(e)
- B** Suivre la tendance
- C** Prendre un risque
- D** Investir malin

fair. ASSOCIATION POUR L'AUTONOMIE ET LA SOLIDARITE

PAROLES d'associé·e



Jacques BRAME

associé depuis 1990

Qu'est-ce qui vous a motivé à souscrire au capital d'A&S en 1990 ?

En 1990, j'étais permanent syndical, la situation de l'emploi était (l'est toujours) difficile. Pour moi c'était une manière d'agir concrètement pour éviter les pertes d'emplois grâce à une telle structure solidaire qui était aussi dans une démarche d'autonomie. Me sentant impuissant, cela m'a semblé une dynamique intéressante, une manière d'agir en solidarité avec le monde des salariés.

En quoi cet engagement est-il une forme d'action militante ou citoyenne ?

C'est un engagement fort alliant les compétences de bénévoles au service de l'idée d'arrêter de se plaindre et de prendre son destin en main.

Vous avez resouscrit récemment pour léguer à vos enfants une participation à une structure solidaire, l'actionnariat solidaire peut-il créer un lien intergénérationnel autour de valeurs partagées ?

Par chance, mes enfants ont tous un emploi « assuré ». J'ai voulu par cet acte, et en recevant des informations d'A&S sur l'utilité de cet engagement, qu'en héritant, ils soient conscients de cette bonne situation qui n'est pas offerte à tous, et ainsi attirer leur attention sur l'engagement nécessaire au service des autres.

Si vous deviez convaincre un autre citoyen de devenir actionnaire solidaire aujourd'hui, que lui diriez-vous ?

Être acteur solidaire, c'est, au lieu d'attendre tout de l'État ou des services publics, placer utilement son argent et s'engager au service d'une démarche solidaire.

Maité Lecocq

